

Lista de exercícios – Planejamento de Projetos

1 – De acordo com as sentenças abaixo, defina quais são verdadeiras e quais são falsas, justificando sua resposta:

- a) Processos de gerência de projeto podem ser organizados em grupos (iniciação, planejamento, execução, monitoramento e encerramento), os quais ocorrem isoladamente durante um projeto.
- b) O caminho crítico de um projeto compreende o conjunto de atividades que não possuem folga no cronograma de cumprimento destas.
- c) A decomposição de atividades em um WBS deve ser sempre a de menor granularidade.
- d) O uso de uma estimativa paramétrica pode ser adequada a uma empresa com diversos projetos concluídos.

2 - Qual a diferença entre uma abordagem *top-down* e uma abordagem *bottom-up* ao construir um WBS?

3 – Uma nova empresa de software, especializada no desenvolvimento em Java, acabou de receber uma proposta para criar seu primeiro projeto para controle de uma pizzaria. O sistema possui os seguintes elementos:

- O sistema controla pedidos de pizzas feitos por clientes;
- O sistema permitirá o cadastro de clientes e pedidos;
- Dois tipos de consulta foram solicitados: uma que retorna todos os clientes da pizzaria, e outro que retorna todos os pedidos de pizza;
- Foi solicitada a geração de um relatório contendo quantidades de pizzas vendidas em um mês;
- As informações sobre os diferentes tipos de pizza são provenientes de outro sistema, já existente.

A empresa de software não possui especialistas em estimativas de projetos e contratou um aluno desta disciplina para tal. Baseado nos métodos APF e COCOMO e considerando que este sistema será desenvolvido em Java, determine o tamanho, duração, esforço necessário e custo deste projeto.